

EMPREENDEDOR, LÍDER OU COLEGA.

David McClelland, pesquisador da Universidade de Harvard, publicou um interessante artigo acerca da importância de descobrirmos o perfil de cada pessoa a fim de colocá-la em um lugar adequado dentro de uma organização. Segundo ele, quando descobrimos o perfil da pessoa, podemos colocá-la em um lugar onde não apenas ela trabalhará de maneira mais eficiente, como também terá alegria em servir com talentos e formação compatíveis. Os três perfis são: empreendedor, líder e de filiação.

O perfil empreendedor é aquele que identifica pessoas que estão inclinadas à conquista, gostam de desafios e sempre buscam superação. Em geral essas pessoas são reconhecidas como 'guerreiras' e seu papel dentro da organização é importante para ampliar os horizontes e expandir o trabalho. Porém esse perfil dá um tempo curto de vida a essas pessoas dentro da organização. Raramente um empreendedor fica muito tempo no mesmo lugar, pois sempre estará buscando algo novo e suas constantes mudanças criam algumas inimizades e até desgaste.

O perfil líder está associado a pessoas cuja principal tarefa é motivar outras, coordenar projetos, desenvolver tarefas e treinar equipes. Esse perfil traz consigo um poder de negociação muito grande e a possibilidade de estabelecer confiança entre a equipe, destacando o líder como um exemplo a ser seguido. Líderes ficam mais tempo em um mesmo lugar, e se conseguirem manter-se atualizados, poderão cultivar um ambiente de grande saúde e produtividade na organização.

O perfil filiação diz respeito às pessoas que gostam de trabalhar harmoniosamente, são amigas, cooperadoras, capazes de apoiar os colegas de trabalho de modo que se tornam bem vistas por todos. Pessoas assim garantem permanência longa em um mesmo local, ainda que nem sempre produtiva. Em novos cenários tal longevidade tende a ser ameaçada, já que a amizade aos poucos está dando lugar a um sentido de excelência necessário ao desenvolvimento de todas as organizações.

Um bom líder conseguirá assimilar um pouco desses três perfis e será empreendedor, líder e colega de trabalho. Quando necessário irá a frente de todos, como um verdadeiro guerreiro. Em outros momentos será um motivador e conciliador, ajudando a equipe a seguir em frente. E, como um bom colega, desenvolverá o perfil de filiação, buscando a harmonia sempre que possível.

Brian Tracy comentou em *O Ciclo do Sucesso* que não apenas devemos identificar nosso perfil como também criar um perfil correto, diante de cada situação. Esse é possivelmente o maior desafio, saber quando empreender, liderar ou ser amigo. Só com sabedoria e muita força de vontade conseguiremos fazer isso. Descobrir seu perfil e associar outros perfis parece ser a receita mais saudável para aqueles que querem fazer a diferença no lugar onde Deus os colocou.