

CRIE UMA VISÃO... ENXERGUE UM FUTURO SEM OBSTÁCULOS

Jack Welch, ex-CEO da General Electric e atual consultor de um grupo selecionado de 500 CEOs pontuados pela revista *Fortune*, ficou conhecido por suas “20 Lições”, texto que resume sua visão sobre liderança e conceitua, de forma magnífica, algumas práticas de liderança que podem ser aplicadas em diferentes contextos. A que chama mais a minha atenção é a que diz: “Crie uma visão e atraia a equipe para tornar essa visão realidade”. Criar uma visão é um grande desafio! Isso porque é necessário ter pelo menos duas coisas: olhar claro sobre o futuro e poder de síntese. Saber para onde ir e conseguir escrever isso em poucas linhas é um enorme desafio. E Jack Welch dá uma dica: “imagine onde você e sua organização poderiam chegar se não houvessem impedimentos de qualquer ordem” (Diane Brady em *Jack Welch's Unretirement*).

Ter esse tipo de perspectiva sobre o futuro é o início da construção de uma visão. E tal perspectiva mostra exatamente para onde você quer ir, afinal, o que encobre nossa visão, em geral, são os impedimentos que nos vêm à mente quando imaginamos o futuro. Enxergar um futuro sem impedimentos de qualquer ordem é o início da construção de uma visão. E, tendo essa visão, chegou a hora de articulá-la, desenvolvendo um plano para alcançá-la. Agora sim, podemos pensar nos obstáculos e criar estratégias para enfrentá-los, ultrapassá-los e até mesmo destruí-los. Mas, antes de tudo, precisamos ter a visão! E o que me parece é que, em geral, temos mais clareza dos obstáculos do que da própria visão. Temos mais medo do que enfrentaremos do que paixão por algo que queremos alcançar.

Há líderes tão marcados pelo medo que são incapazes de enxergar o futuro e construir uma visão. A esses líderes, fica a dica: apaixonem-se por uma visão e, então, terão forças para enfrentar as barreiras e ultrapassar os obstáculos. E não é difícil apaixonar-se por uma visão. Pensem em como seria maravilhoso concretizar seus planos, chegar a lugares novos e realizá-los, vendo o que pode ser feito de útil, bom, inovador e abençoado.

Crie uma visão. Tenha um olhar claro sobre o futuro e, agora, escreva-o, em poucas linhas, transforme isso em uma frase, utilize sua síntese para que seu futuro possa ser repetido várias e várias vezes; e que tal frase o remeta sempre àquela visão clara de onde quer chegar. Essa frase precisa estar clara em sua própria mente para que, depois, possa ser compartilhada com outros. Você precisa pensar nela, reformulá-la quantas vezes for necessário, até que se torne exatamente a representação escrita da sua visão de futuro. E quando isso acontecer, então, chegou a hora de compartilhar a toda a equipe, fazendo-os enxergar o que você está enxergando, e convencê-los de que vale a pena chegar aonde você já chegou em paixão e vontade.

Quanto tempo demora para ter essa visão? Depende exclusivamente de você. A questão não é o tempo, mas sim a consistência da visão. Quanto mais você tiver sido contaminado pelos obstáculos, maior tempo será necessário para ter uma visão de futuro sem eles. A mente precisa estar limpa para poder enxergar o futuro com mais nitidez. Então, primeira lição: limpe a mente. Tire todo o temor relacionado aos obstáculos. Pare de pensar nos problemas que estão à frente e concentre-se em olhar para o futuro desejável, preferível e ideal ao qual pretende-se chegar.

O tempo necessário para chegar lá não importa, o importante é chegar, e você chegará quando tal futuro for tão apaixonante e, ao mesmo tempo, claro que todo o esforço possível será utilizado para alcançar o que já está na sua mente e retratado em algumas linhas que expressam com nitidez a visão.

Que tal olhar um pouco para o futuro hoje?

Guilherme de Amorim Ávilla Gimenez
prgimenez@prgimenez.net