

AULA 2

CONCEITUAÇÃO DE PROJETOS

FORMAÇÃO MINISTERIAL V

Projeto...

Do latim *projectu*, 'lançado para diante'.

1. Idéia que se forma de executar ou realizar algo, no futuro; plano, intento, desígnio.
2. Empreendimento a ser realizado dentro de determinado esquema.
3. Redação ou esboço preparatório ou provisório de um texto.
4. Esboço ou risco de obra a se realizar; plano.

O que é um projeto?

“A utilização coordenada de recursos humanos, financeiros e materiais dentro de um período limitado de tempo para alcançar objetivos tangíveis e únicos” (Maxwell)

O que é um projeto? - tempo

A principal característica de um projeto é sua limitação no tempo: todo projeto tem um início e um fim. Não existe projeto com duração indeterminada ou que dure para sempre. Alguns são definidos a partir de uma data inicial, outros são guiados por uma data final, mas sempre uma dessas informações estará claramente definida.

O que é um projeto? - objetivos

Um projeto sempre tem objetivos claramente definidos e tangíveis. O projeto somente estará concluído quando seu produto ou serviço for produzido.

O que é um projeto - recursos

Um projeto também envolve um conjunto determinado de recursos **humanos, financeiros e materiais** que devem ser otimizados para atingir os objetivos dentro do prazo estipulado.

O que não é um projeto.

Atividades rotineiras e de ciclo contínuo não podem ser encaradas como um projeto. Um projeto é definido por seus objetivos e os limites de tempo e recursos. Muitas vezes, essas informações não são tão claras e devido à grande variedade de projetos, alguns projetos terão semelhança com processos rotineiros.

Gerenciamento de Projetos

Gerenciar um projeto significa, resumidamente:

- planejar a sua execução antes de iniciá-la
- acompanhar a sua execução.

Para o gerenciamento é necessário....

- Estabelecer a meta
- Formalizar o Projeto;
- Identificar as tarefas a serem realizadas, a duração e a sua seqüência baseado nos recursos necessários e disponíveis;
- Ter relacionamento com todos os envolvidos no Projeto.

O controle do projeto, no sentido moderno do termo, significa a medição do progresso e do desempenho através de um sistema ordenado preestabelecido. Ações corretivas são tomadas sempre que necessárias.

Dificuldades gerais na implantação de Projetos

- Preconceito
- Oposição
- Cultura empírica;
- Espiritualização da organização;
- Imagem equivocada da figura do líder como gestor;
- Relação espiritual X humano.

O líder como gestor

“A liderança eclesial esbarra constantemente na idéia equivocada de que ‘liderar’ é ‘fazer.’ Quando um líder assume a posição de gestor ele tem a possibilidade de envolver várias pessoas no ministério e colher diferenciados frutos através dos dons espirituais de cada um”

(Shigueru Kobayashi *In Creative Management*)

A PONTE

(Do Gestor eclesiástico)

- A**borde seus liderados
- P**esquise a situação
- O**re por e com eles
- N**egocie e aponte soluções
- T**ome iniciativas importantes
- E**stenda o relacionamento

Mostrando o planejamento na bíblia

- A criação
- A construção da arca (Dilúvio)
- José e a fome no Egito
- As Profecias Messiânicas
- Genealogia de Jesus Cristo
- Atos 1:8
- Ministério de Jesus Cristo

Projeto de curto prazo

- Projetos com objetivos resumidos e cuja abrangência não depende de outros projetos/pessoas/organizações;
- Em geral atendem situações emergenciais;
- São próprios de organizações onde a liderança é renovada com frequência;
- Não prevê mudanças ou implantação de novos modelos.

Projeto de médio prazo

- Em geral tem vários objetivos ou focos;
- Depende de mais pessoas e às vezes de outras organizações ou equipes;
- Precisam de levantamento de recursos ou formação de equipes de trabalho;
- Prevêem mudanças de comportamento, modelo ou filosofia;
- Envolvem pessoas ou estrutura resistente à mudança;

Como definir o tempo do seu projeto?

- Verificar a cultura do grupo local em relação a projetos;
- Fazer o levantamento de:
 - Recursos disponíveis
 - Pessoas envolvidas
 - Metodologia de implantação
 - Barreiras naturais
 - Sua possibilidade de gerir o projeto

Como definir o tempo do seu projeto?

- Estude projetos semelhantes
- Compartilhe com pessoas já experientes na implantação de projetos;
- Faça um projeto modelo
- Monte uma equipe para auxiliar e discutir o projeto (envolva pelo menos um contrário)

PLANEJAMENTO A LONGO PRAZO

"Planejamento é a aplicação organizada de raciocínio sistemático à solução de problemas práticos específicos. Uma alternativa para o planejamento é o método de tentativa e erro."¹ Esta citação foi tirada da *Harvard Business Review* ("Revista Harvard De Negócios"), mas ela exige a atenção de todo indivíduo envolvido no maior negócio da terra, a difusão do Evangelho de Jesus Cristo. As igrejas têm sido tudo menos "dispenseiros fiéis" no que se refere à administração apropriada do tempo, dinheiro e recursos usados no serviço do Senhor. Está na hora de fazermos algumas correções óticas, a fim de superar o mal da "miopia administrativa". Esta correção pode ser feita através de uma compreensão adequada do planejamento a longo prazo.

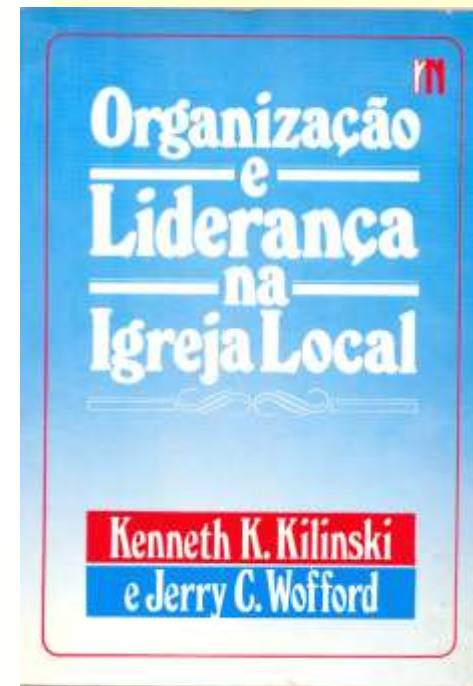
O QUE É PLANEJAMENTO A LONGO PRAZO?

Ele é tão importante para uma igreja quanto o termostato é para o lar, nos países frios. O termostato controla o ambiente, enquanto o termômetro simplesmente o registra. Ao que parece, a maior parte das igrejas vive simplesmente de acordo com o termômetro, registrando as mudanças ambientais e sendo controladas por ela. Hoje, as nossas igrejas precisam desesperadamente de um termostato — o instrumento que irá determinar a temperatura e o ambiente. O planejamento a longo prazo pode ser esse termostato, pois mediante a sua aplicação eficaz, a igreja tem condições de agir, em lugar de reagir. À medida que aumenta a capacidade de uma congregação no sentido de *fazer* as coisas acontecerem em vez de *permitir* que elas aconteçam, o termostato de planejamento a longo prazo ajudará os líderes a preverem os problemas e achar as soluções antes das dificuldades surgirem. Em vista desse planejamento enfatizar o uso das circunstâncias em vez da aflição com os infortúnios, ele se torna um grande impedimento aos incêndios florestais administrativos e pode promover o crescimento viçoso de vegetação que exige muitos anos de cultivo controlado.

O planejamento a longo prazo não consiste simplesmente de um plano anual detalhado envolvendo alvos, horários e orçamentos; mas inclui o desafio da ação determinativa que se estende até cinco, dez ou quinze anos, com uma flexibilidade criativa embutida nele, permitindo modificações. O planejamento a longo prazo é a prática da sabedoria de Salomão que afirmou: "Não havendo profecia (visão) o povo se corrompe (perece)" (Pv 29.18).

QUATRO PERGUNTAS BÁSICAS

O planejamento a longo prazo implanta e encoraja, em grande parte, o crescimento que de outra forma não ocorreria. Como é natural, o futuro exato de uma igreja dificilmente pode ser previsto ou determinado devido aos fatores externos que irão interferir na operação de um plano, mesmo quando bem estabelecido. To-



resumo

- Resumo progressivo da obra por capítulos;
- Em forma de texto contínuo ou com subdivisões que sigam a estrutura da obra;
- De duas a três páginas no máximo;
- Sem sumário e bibliografia final;
- Folha de rosto.

resenha

- Um resumo que possa ser compreendido por quem não leu a obra seguido de uma crítica pessoal e informações adicionais sobre o autor e bibliografia;
- Em forma de texto contínuo
- De duas a três páginas no máximo;
- Sem sumário e bibliografia final;
- Folha de rosto

monografia

- Escolha de um tema (mono) e destaque de alguns desdobramentos do mesmo (ênfases, particularidades, relações, etc.)
- Folha de rosto, sumário, introdução, capítulos, conclusão e bibliografia;
- Notas de rodapé ou texto;
- Progressão de idéias (apresentação do tema, discussão em partes, análise final e conclusão)

monografia

- Citar fontes;
- Verificar forma;
- Cuidado com o uso indiscriminado da internet;
- De 15 a 25 páginas;
- De 2 a 4 capítulos no máximo;
- Apresentação ordenada e limpa do texto;
- Opção por um estilo de apresentação.